

KOUKOUKAI

医療法人光焯会

# 事業計画書

健康管理だけでなく、笑顔で穏やかに過ごせる環境づくり

07 Jan, 2025

BUSINESS PLAN

# CONTENTS

- 01 事業理念
- 02 市場分析
- 03 診療項目
- 04 事業戦略
- 05 運営計画
- 06 財務計画
- 07 実行計画

# 事業理念

## MISSION

### 患者に寄り添い生活の質を保つ

『通院できない』、『施設や在宅で最期を迎えたい』という患者さまやご家族の想いに寄り添いながら、生活の質をできる限り保つ治療を提供します。

## VISION

### 持続可能な地域医療の実現

私たちのビジョンは、すべての人々が、どこにいても、必要な時に質の高い医療を受けられる持続可能な地域医療の実現を目指します。

## VALUES

### 医療品質と信頼性、お客様の満足、持続可能性を重視

訪問診療に欠かせない医療連携のコーディネーターが多職種連携の中心となり、医師、看護師、歯科衛生士、ケアマネジャーや他の事業所とのコミュニケーションを深め情報共有を行い、より患者さまが安心した療養生活を送れるようサポートしていきます。訪問時に伝えられなかったことを聞き取り、その後フォローできる体制を構築します。

# 市場分析

MARKET ANALYSIS

## 訪問診療の現状

高齢化が進む日本では、在宅でのケアを必要とする高齢者が増加しています。特に、要介護認定を受けた高齢者や、慢性疾患を抱えて病院通いが困難な人々にとって、訪問診療は生活の質（QOL）を向上させるための重要な支援です。日本では在宅療養者数が増加しており、今後もその傾向が続くと予測されています。病院から在宅医療への移行が進む中、訪問診療の需要は急速に高まっています。

## 同業他社の分析

訪問診療事業という医療形態は、需要が拡大する一方で、現場での医療提供を担う医師や看護師の人材不足が大きな課題となっています。また、医師だけでなく看護師、理学療法士、介護支援専門員（ケアマネージャー）など、多職種のチームアプローチが必要不可欠であり、患者一人ひとりに対するケアプランを医療と介護の両面からサポートすることが求められますが、医療と介護の連携が十分に取れていないケースも多く、情報共有や協力体制の改善が求められています。



# 市場分析

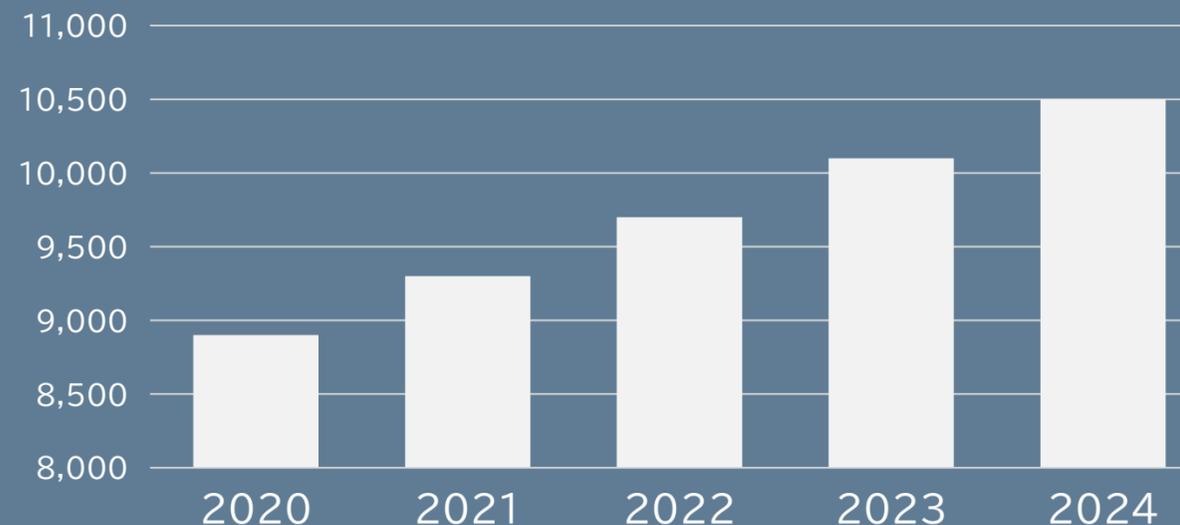
MARKET ANALYSIS

## 市場規模推移と予測

### 過去5年間の市場規模推移

年平均 **4.32%** のペースで成長

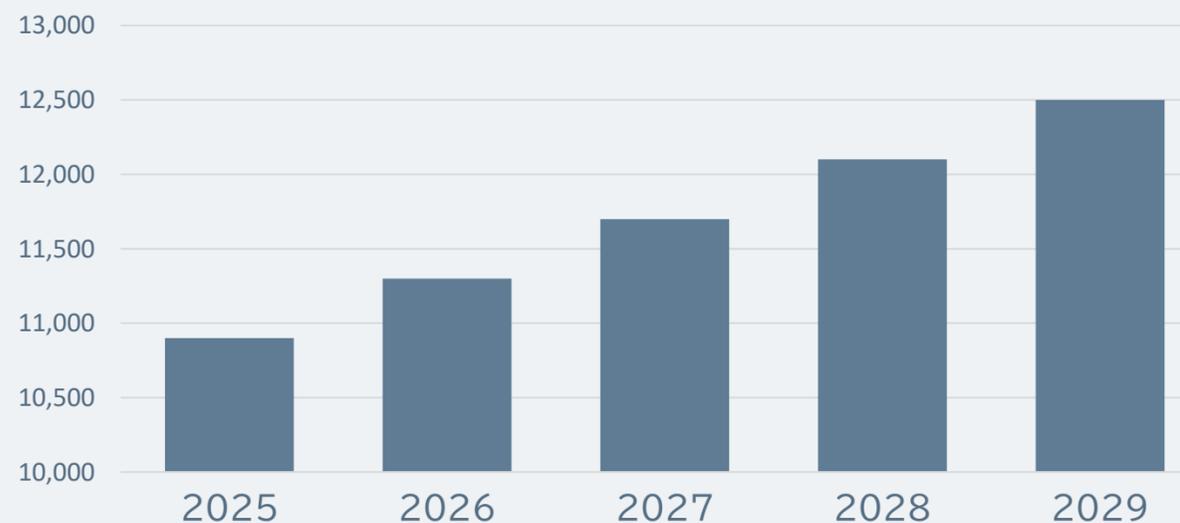
過去5年間、訪問診療市場は年平均4.32%のペースで堅調に成長しており、2025年には1兆円に達すると予測されています。この成長は、高齢化が進み在宅医療の需要が高まっていることなどが要因と考えられます。



### 今後5年間の市場規模予測

年平均 **4.0%** のペースで成長

今後5年間も、訪問診療市場は年平均4.0%のペースで成長し、2029年には1兆2,500億円に達すると予測されています。この成長は、後期高齢者の人口がピークに達する2040年まで堅調に成長していき、さらにはデジタルテクノロジーの進化による医療の高度化などが、よりこの成長を促進させると考えられます。



# 診療項目

MEDICAL SERVICES

01

医師・看護師



内科・精神科・眼科  
内分泌内科・耳鼻咽喉科医師など  
幅広い診療を行うことが可能と  
なっております。

02

歯科衛生士



虫歯治療や歯周病治療をはじめ、  
審美治療や抜歯などの口腔外科治  
療も行っております。

03

ケアマネージャー



高齢者などの要介護対象者が安心  
して自宅で生活できるように、介  
護サービスの利用計画（ケアプラン）  
を作成し、適切なサービスを  
コーディネートします。

04

医療連携コーディネーター



患者が円滑に医療・介護サービス  
を受けられるように、医師、看護  
師、歯科衛生士、ケアマネー  
ジャー、福祉関係者など多職種間  
の調整を行う役割を担います。患  
者や家族のニーズを把握し、適切  
なサービス提供を促進します。

## 訪問診療と訪問歯科診療の統合戦略

### 診療項目の充実による広域戦略

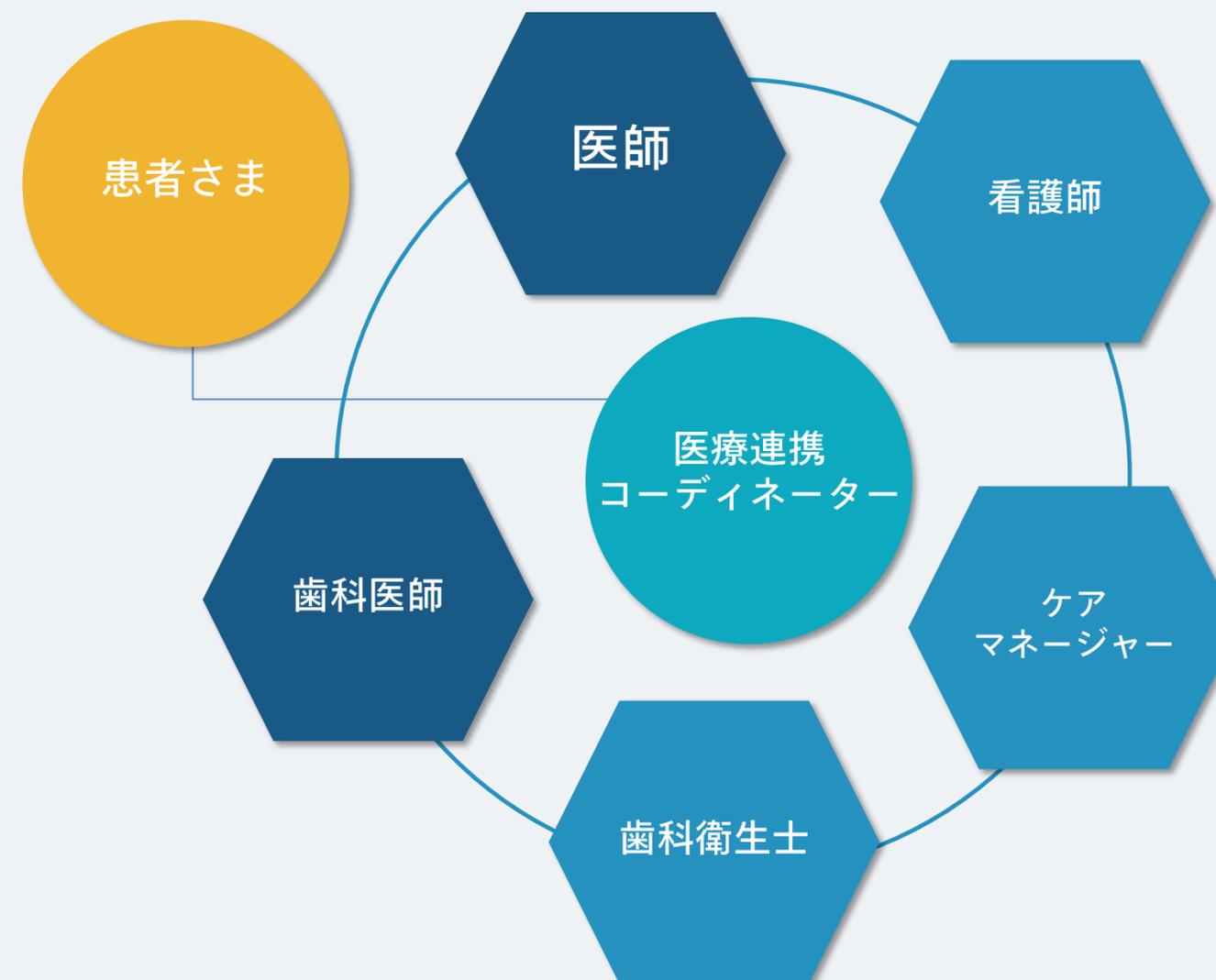
- 診療項目を拡充することで、幅広い地域の多様な医療ニーズに柔軟に対応し、事業のさらなる拡大を図ります。医療と介護のシナジー効果を増幅させます。

### 地域、患者に寄り添う医療サービス

- 十分な診療環境が整っていない外国籍の地域住民を含むすべての人々に、分け隔てのない医療サービスを提供します。地域社会に密着した包括的な医療体制を構築し、多様な背景を持つ住民が安心して利用できる医療サービスを実現します。

### 患者情報の一元管理による訪問医療の拡充

- 患者情報の医療連携コーディネーターにより一元管理し、医療と介護の連携を強化、情報共有や協力体制を充実させ、各訪問先の対応率（診療率）を向上させ、より充実した医療サービスの提供を行う。



# 2025年度 グループ売上目標

SALES GOAL

売上目標 **11億8,000万円**

## 成長目標

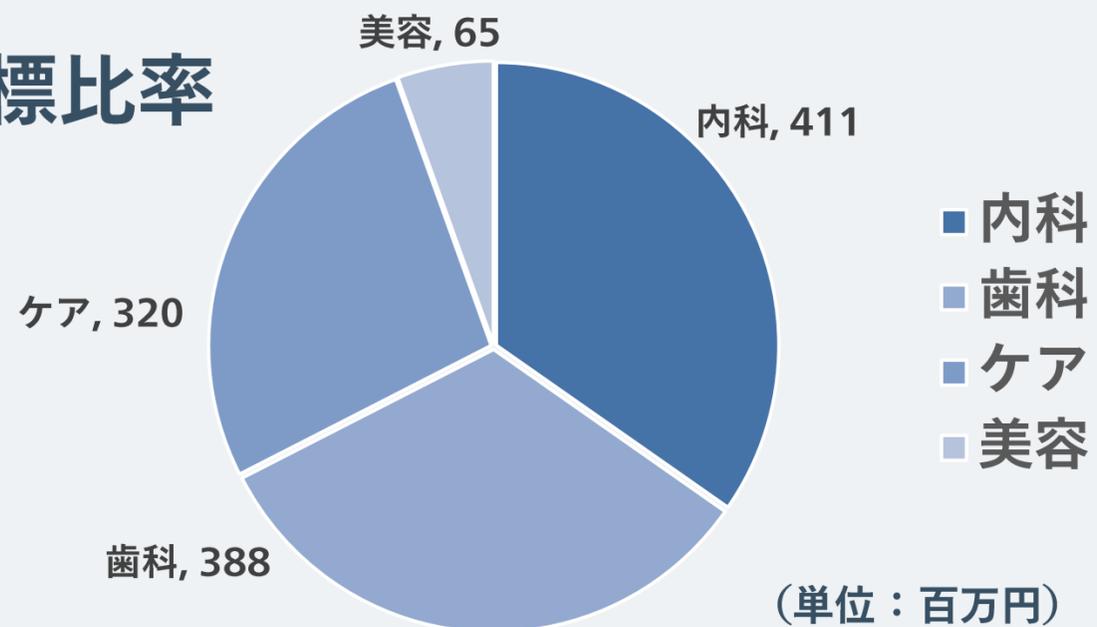
訪問診療での売上

1年間で **15%** 増加

ケアマネジメント関連による売上

1年間で **10%** 増加

## 目標比率

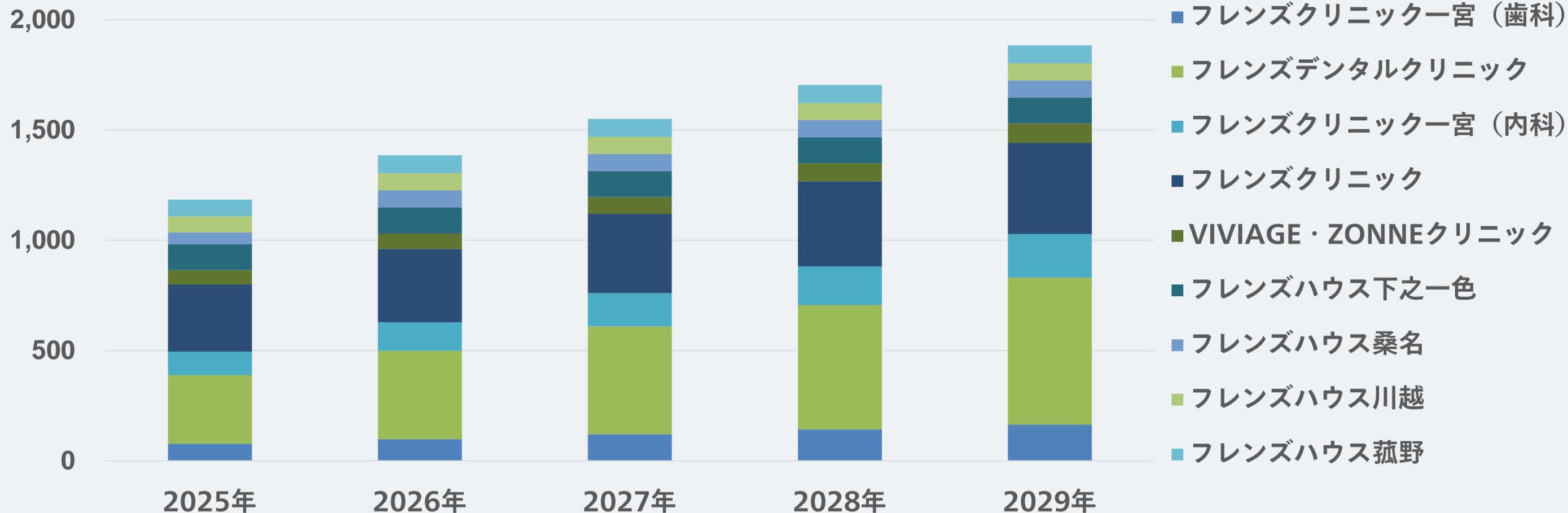


# 中期グループ売上目標計画

MID-TERM SALES GOAL

2029年度売上目標 **18億8,400** 万円

(百万)



# 中期グループ売上目標計画

MID-TERM SALES GOAL

		2024年	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年
クリニック部門	売上高	730,715,515	864,536,785	1,030,793,785	1,196,050,785	1,349,307,785	1,529,564,785
	営業利益	33,673,928	167,495,198	333,752,198	499,009,198	652,266,198	832,523,198
グループホーム部門	売上高	324,554,716	319,760,000	354,720,000	354,720,000	354,720,000	354,720,000
	営業利益	49,223,120	44,428,404	79,388,404	79,388,404	79,388,404	79,388,404
合計	売上高	1,055,270,231	1,184,296,785	1,385,513,785	1,550,770,785	1,704,027,785	1,884,284,785
	営業利益	82,897,048	211,923,602	413,140,602	578,397,602	731,654,602	911,911,602

## グループ施設 クリニック一覧（2024年11月時点）

施設名	事業所情報	
フレンズクリニック	所在地：	名古屋市西区新道一丁目21番5号 1階
	診療科：	内科・精神科・眼科・内分泌内科・耳鼻咽喉科 ※外来・訪問診療
	訪問施設数：	75施設
フレンズデンタルクリニック	所在地：	名古屋市西区新道一丁目21番5号 2階
	診療科：	歯科・小児歯科・歯科口腔外科 ※外来・訪問診療
	訪問施設数：	100施設
フレンズクリニック一宮	所在地：	一宮市大和町馬引字郷未申2285
	診療科：	内科・精神科・眼科・内分泌内科 ※外来・訪問診療 歯科・小児歯科・歯科口腔外科 ※外来・訪問診療
	訪問施設数：	25施設
VIVIAGE・ZONNEクリニック	所在地：	名古屋市中区栄三丁目33番30号 T.Oビル4階
	診療科：	美容クリニック

## グループ施設一覧（2024年11月時点）

施設名	事業所情報
フレンズハウス下之一色	所在地： 名古屋市中川区下之一色町字北起49-1
	診療科： 介護付有料老人ホーム
	居室数： 29室
フレンズハウス桑名	所在地： 三重県桑名市多度町中須59
	診療科： グループホーム
	居室数： 9室
フレンズハウス川越	所在地： 三重県三重郡川越町高松185-1
	診療科： グループホーム
	居室数： 18室
フレンズハウス菰野	所在地： 三重県三重郡菰野町菰野2350-4
	診療科： グループホーム
	居室数： 18室

## グループ全体のスタッフ人数（2024年11月時点）

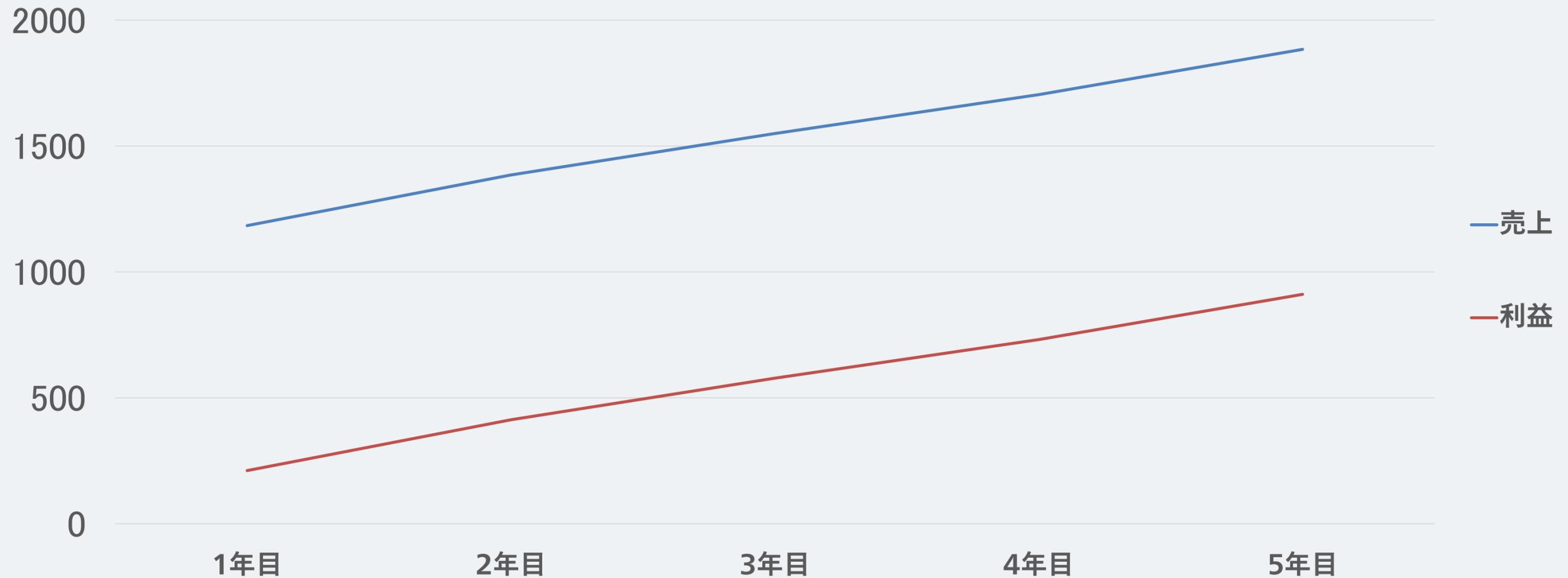
担当名	人数	内訳	
常勤医師	9名	フレンズクリニック : 4名 フレンズクリニック一宮 : 3名	フレンズデンタルクリニック : 3名 VIVIAGE・ZONNEクリニック : 1名
非常勤医師	8名	フレンズクリニック : 2名 フレンズクリニック一宮 : 2名	フレンズデンタルクリニック : 4名 VIVIAGE・ZONNEクリニック : 1名
看護師・衛生士 コーディネーター 事務	46名	フレンズクリニック : 14名 フレンズクリニック一宮 : 6名	フレンズデンタルクリニック : 20名 VIVIAGE・ZONNEクリニック : 6名
グループホームスタッフ	75名	フレンズハウス下之一色 : 22名 フレンズハウス川越 : 22名	フレンズハウス桑名 : 17名 フレンズハウス菰野 : 14名

# 財務計画

FINANCIAL PLANNING

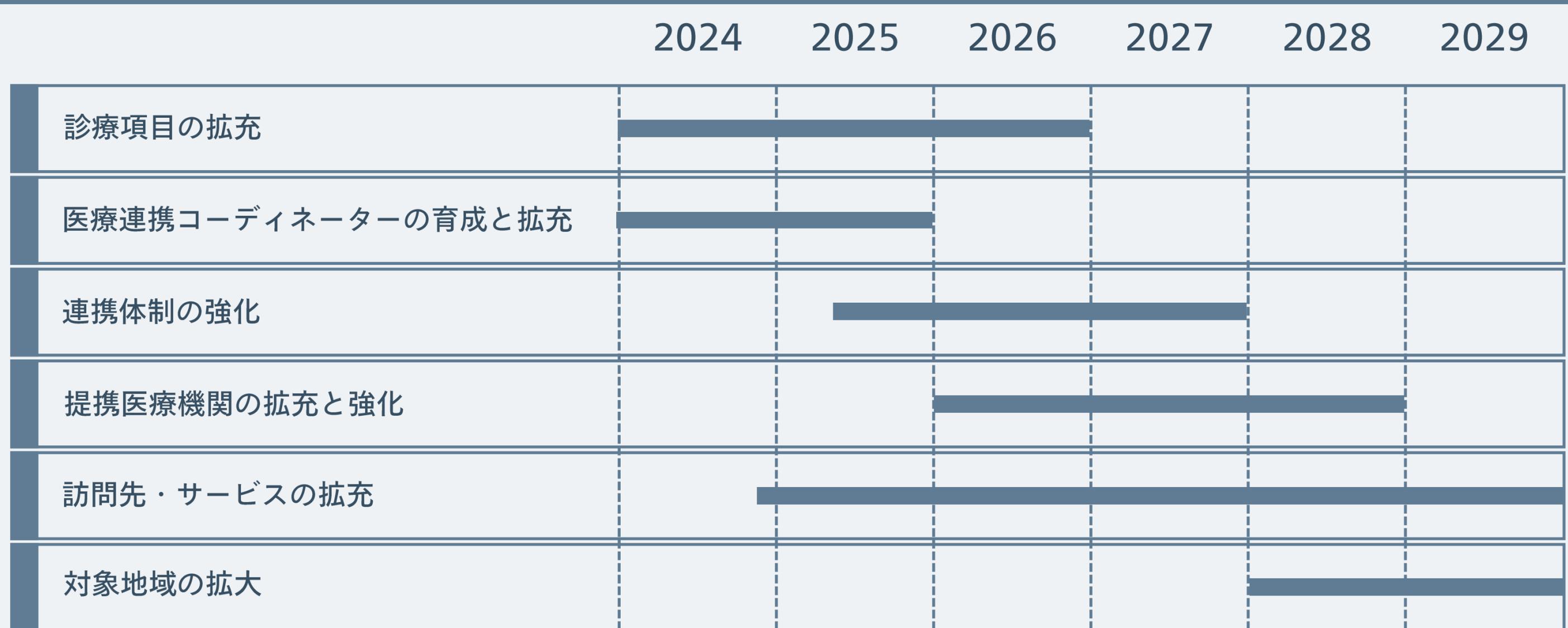
## 売上予測と利益目標

利益率 | 年間売上17%



# 実行計画

EXECUTION PLAN



KOUKOUKAI

医療法人 光焯会

〒451-0043 名古屋市西区新道一丁目22番14号

☎ 052-526-4201

✉ info@koukoukai.jp